

ZIELE

- 1) Umsetzung von wesentlichen Änderungen in internationalen Unternehmen mit praktischer Verantwortung auf befristeter Basis
- 2) Beratung von internationalen Entwicklungseinrichtungen bei Projekten und Verfahren und
- 3) Übernahme von zusätzlichen nicht angestellten Direktoraten und Vorstandsmitgliedschaften.

PROFIL

- Kompetenz: **Strategische & betriebliche Unternehmensexpertise, Finanzsteuerung, neue Unternehmenskonzepte, Umstrukturierung. Makroökonomische Unterstützung: Entwicklung am Privatsektor, Finanzsektor.**
- Fähigkeiten: Praktische Geschäftsleitungserfahrung, ergebnisorientiert, natürlicher Kommunikator. Gut in der Bewältigung von Veränderungen in einer Vielzahl von Unternehmenssituationen innerhalb multikultureller Umgebungen. Nachgewiesene Erfahrung in der Bildung und dem Management erfolgreicher Teams, bestehend aus höchst qualifizierten Fachleuten.
- *Internationale Erfahrung:* Europa (in 7 Ländern wohnhaft), USA (wohnh.), Afrika (wohnh.), Osteuropa, Asien. Multikulturell (belgisch, angelsächsisch, französisch, deutsch)
- *Sprachen (5= fließend, 1= Grundkenntnisse.):* Englisch 5, Französisch 5, Deutsch 5, Niederländisch 4, Spanisch 3, Italienisch 2
- *Persönliche Angaben:* Belgische Staatsbürgerschaft

BERUFSLAUFBAHN

- ◆ Seit 1989: Unabhängiger Berater/Interimistischer Manager. **(Referenzen verfügbar)**
Das Kundenportfolio umfasst, hauptsächlich direkt: **Euroclear Bank, Automation & Robotics, Zenitel** (fusioniert **Sait-RadioHolland+Stento (Weltweit), Monsanto (USA, Europa), Comparex Information Systems (Belgien/Lux.), A.E.S. (j.v. Monsanto/Exxon), D & S (j.v. Dexter/Solvay), D.S.M. (Niederlande), Daiso (Japan), Chemol (Ungarn), PricewaterhouseCoopers, und die Europäische Union (ex-GD, ex-VIII, CDE), Investment Bank (Luxemburg), Vereinte Nationen (UNDP/DESA/OPS Europäische Investitionsbank /UNIDO/ITC), Asian Development Bank, E.B.R.D.**
- ◆ 1987 - 1989: **INTERNATIONAL FINANZGESELLSCHAFT (WELTBANK)**. Washington DC, USA. Investment Banker in der gewinnorientierten Privatsektor-Investitions-gesellschaft der Weltbank. Verhandlung, Einrichtung und Kontrolle von Darlehens- und Equity-Positionen (mindestens US\$1 Million).
- ◆ 1981 - 1987: **MONSANTO EUROPA**. Brüssel, Belgien. Verschiedene Positionen im Business Development und Planning. Personalmanagement. Chemikalien (Zwischenprodukte, Kunststoffe, Biotechnologie, Pestizide).
- ◆ 1979 - 1981: **ORGANISATION DER VEREINTEN NATIONEN FÜR DIE INDUSTRIELLE ENTWICKLUNG (UNIDO)**. In Kamerun wohnhafter Projekt Administrator, für Kamerun, Zentralafrikanische Republik, Tschad, Kongo, Äquatorialguinea und Gabun. Ermittlung und Verwaltung von Projekten. Detailliert zum Kap Verde.

AUSBILDUNG

Fachausbildung: Fortgeschrittenes Marketing (Unternehmensintern Monsanto) 1981-82 (American Management Association), und Advanced Finance and Banking, 1987-88 (International Finance Corporation, USA).

- Master of Science in Wirtschaftswissenschaften (M.Sc. ECON.), 1979. London School of Economics. London, UK.
- Licence en Sciences Economiques (B.Sc. ECON.), mit Auszeichnung, 1977. Universität Louvain, Belgien.
- Agrégation de l'Enseignement Secondaire Supérieur (B.Ed.), 1977. Universität Louvain, Belgien.

BERUFLICHE ERFAHRUNG IN MULTINATIONALEN INDUSTRIEGESELLSCHAFTEN

Strategische und unternehmerische Empfehlungen auf Konzernebene für grosse Multis.

- Berater für ein führendes 'International Central Securities Depository' (ICSD) über strategische Entwicklung in der Entwicklung von Wertpapiermärkten (laufend seit 2003).
- Manager für Verkauf und Unternehmensentwicklung für neue Anwendungen für den weltweiten Marktführer in 'Vision Control' und Robotertechnik für die Augenindustrie (laufend seit 2003).
- Change Manager zur Unterstützung des CEO bei der Einführung eines neuen Unternehmenskonzeptes eines internationalen Unternehmens für Telekommunikation und drahtlose Systeme. Verantwortlich für die Umsetzung von "Change Initiatives" (Geschäftspläne, Akquisitionsstrategie, Verbesserung der Cash-Position, Vermögensbeschlagnahme - Unternehmen & Immobilien, HR, Kommunikation, IT, Kostenrechnung, Berichtswesen). Direkt verantwortlich für Vermögensbeschlagnahmen (Wert > 10 M€), neue weltweit HQ (6 M€) und Kommunikation. Weltweit (1999 - Ende 2000)
- Strategische und taktische Beratung eines IT-Unternehmens (HITACHI Regionalhändler für Grossrechner & Dienstleistungen) (1992, 1993, 1994, 1998).
- Evaluierung von 5 industriellen Projekten für die Europäische Investmentbank (Telefonschaltsysteme, Automobil, Glas, Industriegase, Industriegebiete)
- Finanzsteuerung und/oder Umstrukturierung von industriellen Projekten (Technologie, Pharmazentika, Agro-Industrie, chemische Industrie). Strategische Evaluierung, Bündnisse, Akquisitionen.
- Geschäftspläne und Verhandlungen auf Vorstandsebene mit strategischen Partnern über innovative Produkte: Smart Personal Objects mit drahtloser Technologie, Spritze ohne Nadel für Diabetiker.
- Strategische und betriebliche Empfehlungen auf Konzernebene für grosse Multis, z.B.:
 - Halbleiter: Europäische Marktprognosen.
 - Europäische Aussichten für Galliumarsenid in der Halbleiterscheibentechnologie.
 - Elektronenstrahl-Technologie: Entwicklung neuer Anwendungen, medizinische Einwegartikel, Lebensmittelbestrahlung.
 - Reaktionsspritzguss (RIM) und Harztransferpressen (RTM - resin transfer moulding) Möglichkeiten in Europa.
 - Polyvinylbutylaldehyd: Audit über Marketing, Technischen Dienst & Verkauf, Patenterfassung, Technologie.
 - Nebelabscheider: Verkaufspotentiale für ein Kraftwerk-Umrüstschema im Hinblick auf sauren Regen (EWG).
 - Thermoplastische Elastomere: Marktpotentiale in Europa.
 - Wetterbeständige Polymere/Neue thermoplastische Elastomere: Verkaufspotentiale durch Anwendungen.

- Europäische Strategie für Kunststoffverpackung (Reinigungsmittel).
- Weltweite Prognose für Phosphorsäure.
- Weltmeiste Märkte und Potentiale für chlorierte & fluorinierte Toluolderivate.
- Reinigungsmittel Rohmaterialien: Markttrends + Quantifizierung der europäischen Märkte.
- Polypropylen-Gemische bei Automobilanwendungen (Europa).
- USA und Europa-Prognose für Benzoesäure.
- Agrochemische Märkte und Strategien (F., G., U.K., I., P., N., Dk.).
- Einführung von TQM in einem Produktionsunternehmen.

BERATUNGSTÄTIGKEIT FÜR INTERNATIONALE ENTWICKLUNGSAGENTUREN/BANKEN

INVESTMENT BANKING

- Joint-mission CDI-IIC (Inter-American Investment Corporation –IADB) für Investitionsprojekte über 2 M US\$ in Jamaika und der Dominikanischen Republik (2000)
- Nachträgliche Evaluierung von E.I.B.-Darlehen für spezifische industrielle Projekte (Float-Glas, Autos, Industriegas, Elektronik, Industrie gründe). Grossbritannien, Deutschland, Spanien, Irland (1996 bis 1998)
- Investitionsprofile für die Freie Wirtschafts- und Handelszone Rajin-Sonbong (Tumen River Economic Development Area -VR China, DVR Korea und Russische Föderation). Nordkorea (1995)
- Audit für die finanzielle Reorganisation eines internationalen Gemeinschaftsunternehmens im Textilbereich. Botswana (1993)
- Investment Banker für einen Rahmenkredit an kleine und mittlere Unternehmen. Abgedeckte Sektoren: Agro-Industrie, Hotel, Chemikalien etc. E.B.R.D., Kasachstan (1993)
- Teamleiter für eine Vor-Machbarkeitsstudie für eine regionales Werk für Tierfutterkonzentrate für die UDEAC-Region. Kamerun, Zentralafrikanische Republik, Kongo, Gabun, Tschad (1992)
- Verantwortlich für die Evaluierung von 15 bankfähigen Projekten bei der Entwicklungsbank für die Zentralafrikanischen Staaten, Formulierung der technischen Unterstützung. Projekte: Mineralwasser, Bekleidung, Autozubehör, medizinische Hilfsstoffe etc. für die Länder der zentralafrikanischen U.D.E.A.C.-Union. Kongo (1992)
- International Finance Corporation (Weltbank). Projektverhandlungen in Agro-Industrie, Fischerei, Transport, Tourismus und Textil-Projekte. Senegal, Gambia, Liberia, Guinea (1987-1989)

REORGANISATION

- Reorganisation von Verkauf & Marketing für zwei führende chinesische Unternehmen (Werkzeugmaschinen, Busse). PricewaterhouseCoopers. Sichuan (2001)
- Teamleiter für die Reorganisation eines Pumpen-Produktionsunternehmens (für Kraftwerke, Wasserbehandlung, 3.700 Mitarbeiter). PricewaterhouseCoopers, Commerzbank, IMI. Ukraine (1998 - 1999). www.nempump.com
- Teamleiter für die Reorganisation eines Keramikfliesen-Produktionsunternehmens (1.800 Mitarbeiter). Pricewaterhouse, Commerzbank, IMI. Ukraine (1997-1998). www.plitka.kharkov.ua
- Alleinverantwortlich für die Reorganisationsanalyse, die Ermittlung von Unternehmensentwicklungsbereichen, Schulung für ICMAv (Nationales Forschungsinstitut für hochentwickelte Materialien für die Luftfahrt, einschliesslich eines Plexiglas-Werks). Rumänien und praktische Schulung in Westeuropa (1992-1993)

MAKROÖKONOMIE

- Evaluierung des UNIDO-Projektes für den Privatsektor, Handelskammer, Tschad (2002)
- Teamleiter, Auftrag für das EU-Programm für den Privatsektor (6 M Euro, Burkina Faso (2002)

- Teamleiter, Evaluierung. Programm (4,7 MUS\$) zur Entwicklung des Privatsektors, Benin (2001)
- Nationalprogramm zur Entwicklung des Privatsektors. Madagaskar (1999-2000)
- Teamleiter für den "Aktionsplan zur Entwicklung des Privatsektors". Niger (1994)
- Tuvalu, Wirtschaftliche Situation, Richtlinien und Aussichten. Verantwortlich für den ADB-Landesbericht über den Privatsektor. Tuvalu, Fiji, Vanuatu (1993)
- Evaluierung des UN-Programms über Makroökonomie, Sektor- und Regionsplanung für Benin (1993)
- Evaluierungsauftrag für die "Privatisierung" der nationalen Unterstützungseinrichtung für kleine und mittlere Unternehmen. Ruanda (1991)
- Evaluierung. Projekt "Vorinvestitions-Studien", Ministerium für Wirtschaft und Planung. Madagaskar (1991)
- Programmierung (3. Zyklus) und Mitarbeiterschulung des U.N.D.P.-Büros. Kap Verde (1981)

KLEINE UND MITTLERE UNTERNEHMEN

- Machbarkeitsstudie für die Verlegung eines Produzenten von Damenbekleidung und Lederwaren in industrielle Freihandelszonen. Guadeloupe, Dominikanische Republik, Florida (1999)
- Projektdesign, Unterstützung oder Evaluierung für Tacis (siehe weiter unten) in ex-GUS-Staaten (1994-1998)
- " Diagnose des Nationalen Zentrums für KMUs (1971-81)". Kamerun (1981)

PROGRAMMIERUNG UND FOLLOW-UP DER ENTWICKLUNGSPROGRAMME/PROJEKTE

Berater der Technischen Unterstützung der Europäischen Union für ex-GUS-Staaten (TACIS) über **Privatisierungen, Reorganisation, KMUs und Finanzmärkte**. Laufende Aufträge (1994-1998) in Russland, Georgien, Armenien, Aserbeidschan, Turkmenistan, Mongolei.

- Programmierung, Verfassen der Richtlinien und Kontrolle von Projekten, Problemlösung an Ort und Stelle, Projekt-Refokussierung und Konsensbildung zwischen lokalen Anspruchsberechtigten, am Anbieter und der EU.
- Mitglied der Evaluierungskomitees zur Auswahl von Offerten (kumulatives Budget über 40 M€).

Zu den Projekten gehörten: Unterstützung einer Textilindustrie-Region (Russland), Bundesanstalt für Insolvenz (Konkurs), Lebensmittelverpackung, Unternehmensunterstützungszentren für Russland: 1) Voronezh, 2) Rostov, Krasnodar, Stavropol, 3) Kaliningrad (Russland), und Almaty (Kasachstan). Umsetzung einer Allgemeinen Privatisierungsstrategie, Ressourcenzentrum für kleine und mittlere Unternehmen (Russland), KMU-Unterstützungszentren (Russland), Umsetzung von Zentren für Unternehmenskommunikation (Aserbeidschan, Armenien, Georgien), Managementberatung und Serviceeinrichtung, Investmentfonds und Wertpapiermärkte (Aserbeidschan, Armenien, Georgien, Kasachstan). Rechnungswesen-Schulung (Armenien, Aserbeidschan, Usbekistan), Neue Strategie für den Öl- und Gassektor (Usbekistan), Privatisierung von Grossunternehmen (Aserbeidschan), Strategische Beratung über Privatisierung, Unterstützung der Steuerbehörden (Turkmenistan), Bankwesen-Schulung (Turkmenistan, Usbekistan), Büro für Auslandsinvestitionen (Turkmenistan, Usbekistan), Privatisierung ausgewählter Grossunternehmen (Aserbeidschan, Turkmenistan), Post-Privatisierungs-Reorganisation (Ukraine).

SCHULUNG Formale Ausbildung in Pädagogik als Bachelor of Education

- Gastprofessor auf Führungskräfte- und M.B.A-Ebene an der, in den US anerkannten University of Southern Europe (Monaco) (1994 bis 1997) und an der Université Senghor d'Alexandrie (Ägypten) (1994 und 1995)
- Einzeltrainer. Nationaler Workshop über die Vorbereitung von Industrieprojekten, Umsetzung und Management Fallstudien: Brauereien, Textilbereich, Zementindustrie und Chemische Industrie. Äthiopien (1990 und 1991)
- "Great Lakes Economic Commission (CEPGL). Regionales Seminar über die Techniken der Ermittlung, Vorbereitung und Evaluierung industrieller Projekte". Ruanda (1985)
- Nationales Seminar über die Techniken der Ermittlung, Vorbereitung und Evaluierung industrieller Projekte. Madagaskar (1984)

GESELLSCHAFTLICHE AKTIVITÄTEN

Vorstandsmitglied eines Seniorenheims (50 Mitarbeiter) und aktiv/instrumental (seit 2000) :

- 1) im persönlichen Coaching des Geschäftsführers
- 2) Bilanzierung des Jahresbudgets nach 2 Jahren ;
- 3) Auslagerung einiger Funktionen (Buchhaltung, Lohnverrechnung, Kantine).

LÄNDERERFAHRUNG

Westeuropa: Alle Länder **Vereinigte Staaten von Amerika Zentral- & Osteuropa:** Rumänien, Russland, Ukraine Ungarn, , **Karibik:** Dominikanische Republik, Jamaika **Asien:** Armenien, Aserbeidschan, China, Georgien, Kasachstan, Kongo, Mongolei, Nordkorea, Turkmenistan **Afrika: Äquatorialguinea, Äthiopien,** Benin, Botswana, Gabun, Gambia, Guinea, Kamerun, Kap Verde, Kenia, Liberia, Madagaskar, Mauritius, Niger, Ruanda, Senegal, Südafrika, Sambia, Simbabwe Tschad, Zentralafrikanische Republik **Pazifik:** Fiji, Tuvalu, Vanuatu.