

ESPECIALIZACIÓN

Planes de desarrollo estratégico y operativo de empresas. Banquero de inversiones. Negociaciones/montaje de proyectos. Reestructuraciones y privatizaciones. Desarrollo del sector privado (instituciones, mecanismos). Negociación y comunicación. Motivación/dirección de equipos.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Desde 1989: asesor independiente

Las actividades han sido: reestructuración de empresas, montaje financiero de proyectos industriales, estrategias industriales, estudios de mercado, desarrollo del sector privado.

De 1987 a 1989: SOCIEDAD FINANCIERA INTERNACIONAL (BANCO MUNDIAL). Washington D.C., EEUU. Responsable de inversiones. Proyectos de 2 M \$US como mínimo.

De 1981 a 1987: MONSANTO CHEMICALS COMPANY - EUROPA, AFRICA & ORIENTE MEDIO. Bruselas, Bélgica. Director del departamento de Investigación y Planificación de Marketing tras haber sido encargado de misiones y responsable de estudios en las divisiones MONSANTO AGRICULTURAL COMPANY y MONSANTO CORPORATE COMPANY.

De 1979 a 1981: ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL (ONU DI). Yaundé, Camerún. Administrador para proyectos en Camerún, África Central, Congo, Gabón, Guinea Ecuatorial, Tchad.

1979: MONSANTO CHEMICALS COMPANY - EUROPA, AFRICA & ORIENTE MEDIO. Bruselas, Bélgica. Responsable de estudios en la división central de planificación.

CONOCIMIENTO DE IDIOMAS (5 = excelente, 1 = elemental)

Francés 5, Inglés 5, Alemán 5, Holandés 4, Español 3, Italiano 3

FORMACIÓN ACADÉMICA

- Formación superior: Marketing (Avanzado) 1981-82, curso interno en Monsanto por la American Management Association; Banca y Finanzas (Avanzado) 1987-88 en la Sociedad Financiera Internacional - Banco Mundial.
- M.Sc. Economics 1979. London School of Economics (Reino Unido).
- Graduado (4 años) en Ciencias Económicas (distinción) 1977. Universidad de Lovaina (Bélgica).
- Enseñanza Secundaria Superior 1977. Universidad de Lovaina (Bélgica).

REFERENCIAS

(Disponibilidad de referencias escritas de clientes)

EXPERIENCIA EN EL SECTOR INDUSTRIAL

Trabajos realizados para empresas como: BANCO EUROCLEAR, AUTOMATION & ROBOTICS, MONSANTO, A.E.S., B.A.S.F./SIEMENS, SOLVAY/DEXTER, D.S.M., DAISO, FUJI, PricewaterhouseCoopers, CHEMOL y PYMES europeas buscando mercados o socios técnicos o financieros.

- ◆ Reestructuración de SAIT-STENTO, empresa multinacional de telecomunicaciones (1999, 2000)
- ◆ Evaluación de 5 proyectos industriales (automoción, gas industrial, vidrio, electrónica, zonas de desarrollo industrial) financiados en la Unión Europea por el Banco Europeo de Inversiones (BEI - Luxemburgo) (1996-97-98).
- ◆ Montajes y/o reestructuración de proyectos industriales en la industria agraria, el turismo, el sector farmacéutico, químico, etc. Estudios de pre-viabilidad (todas las industrias). Evaluación estratégica de adquisiciones.
- ◆ Recomendaciones estratégicas y tácticas de marketing-mix (posicionamiento del producto, publicidad, promoción, venta, precios y distribución) para productos industriales e intermediarios químicos en empresas multinacionales. Estudio de mercado y evaluación de tecnologías para productos existentes o futuros. Entre otros:
 - Filtros anti-contaminación para lluvias ácidas (CEE).
 - Semi-conductores: mercados europeos.
 - Tecnologías de bombardeo de electrones: desarrollo de nuevas aplicaciones, mercado de la esterilización médica, irradiación para conservación de alimentos.
 - Tecnologías de Moldeo por Inyección (RIM) y Resinas de Moldeo por Transferencia (RTM): oportunidades y mercados en Europa.
 - Copolímeros de Nylon en el mercado de las bombas y cubas industriales en Europa.
 - Polivinilo Butyral: auditoría de marketing y servicio de ventas, búsqueda de patentes y previsiones tecnológicas.
 - Elastómeros termoplásticos: mercados europeos.
 - Nuevas aleaciones termoplásticas en la industria del esquí.
 - Estudio previo de adquisición para un productor de envases de plástico para detergentes.
 - Polifenilos: mercados de aplicación en Europa.
 - Edulcorantes artificiales. Mercados europeos.
 - Perspectivas mundiales para el ácido fosfórico.
 - Mercados mundiales y desarrollo de productos para los derivados clorados y fluorados del tolueno.
 - Materias primas para detergentes. Mercados europeos.
 - Las mezclas de polipropileno en las aplicaciones de automoción.
 - Estudio de posicionamiento y de comunicación de empresa para un distribuidor de *mainframe* Hitachi.
 - Mercados europeos de detergentes.
 - Aplicaciones del propileno en el mercado de automoción.
 - Los mercados americanos y europeos para el ácido benzóico.
 - Los mercados europeos de pesticidas y sus estrategias.

EXPERIENCIA CON INSTITUCIONES INTERGUBERNAMENTALES

Trabajo realizado para: la Unión Europea (Tacis, DGVIII, CDI), el Banco Europeo de Inversiones, la Sociedad Financiera Internacional/Banco Mundial, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, las Naciones Unidas (PNUD, UNIDO, OPS, CCI, UNDESA)

- Evaluación del programa de apoyo del PNUD al sector privado. Tchad (2002)
- Establecimiento del programa de la Unión Europea para el sector privado. 6M €. Burkina Faso (2002)
- Misión de proyectos de asistencia técnica seguidos de inversiones. Jamaica, Rep. Dominicana (2000)
- Plan Nacional de Apoyo al sector privado. Madagascar (1999-2000)
- Estudio de deslocalización de una fábrica textil de *prêt-à-porter*. Guadalupe, Rep. Dominicana, Florida (1999)
- Evaluador temático para el CCI de las herramientas de promoción del comercio Sur-Sur, en particular COMESA. Zambia, Zimbabwe, Kenya, Madagascar (1998-1999).
- Responsable del equipo de reestructuración de una empresa productora de bombas industriales. Ucrania (1998-1999) con PriceWaterhouseCoopers y Commerzbank
- Consejero para la Comisión Europea en la *Task Force* «Pensar de nuevo la DGVIII» (1998).
- Responsable del equipo de reestructuración de la mayor fábrica de azulejos de Ucrania (1997-1998) con PriceWaterhouseCoopers y Commerzbank
- Programa de asistencia técnica de la Unión Europea en países de la Comunidad de Estados Independientes (TACIS): viajes frecuentes desde 1994 a la Federación Rusa, a Armenia, Azerbaidján, Georgia, Turkmenistán, Mongolia;
 - * misiones de programación (proyectos, reestructuración de empresas, privatizaciones, pequeñas y medianas empresas, desarrollo del sector financiero, procesos de privatización)
 - * control de proyectos
 - * participación en comités de adjudicación de licitaciones de asistencia técnica.
- Estudios previos de inversión en la zona de libre intercambio de Rajin-Sonbong. Corea del Norte.
- Informe sobre obligaciones del sector privado. Níger.
- Informe sobre el sector privado de Tuvalu. Tuvalu, Vanuatu, Fiji.
- Reestructuración financiera y plan de acción para una *joint-venture* textil. Botswana.
- Banquero de inversiones. Kazakhstán.
- Evaluación: programa de planificación macroeconómica, sectorial y regional. Benín.
- Auditoría de reestructuración, identificación de ámbitos potenciales de desarrollo y formación del personal en métodos comerciales y de gestión. Rumanía.
- Evaluación de 15 expedientes bancarios para el Banco de Desarrollo de los Estados de África Central (BDEAC) y formulación de la asistencia técnica. Congo.
- Responsable de misión: estudio previo de viabilidad para una fábrica regional de concentrados y piensos para el ganado. Unión Aduanera y Económica de los Estados de África Central.
- Misión de evaluación para la «privatización» del servicio de promoción de las pequeñas y medianas empresas. Ruanda.
- Representante del ONUDI para la evaluación final de proyecto (tripartito) del proyecto «Estudios de pre-inversión» agregado al Ministerio de Economía y Planificación. Madagascar.
- Preparación de estudios de casos y ejecución del «Seminario Nacional sobre evaluación, implantación y gestión de proyectos industriales». Etiopía.
- Identificación y negociaciones con empresas para la Sociedad Financiera Internacional (Banco Mundial) para participaciones y préstamos. Negociaciones de proyectos en la industria agraria, pesquera, de transporte marítimo, turismo y fábricas textiles. Senegal, Gambia, Liberia, Guinea.
- «Seminario regional de la Comunidad Económica de los Países de los Grandes Lagos sobre identificación, preparación y evaluación de proyectos industriales». Ruanda.
- «Seminario Nacional sobre técnicas de identificación, preparación y evaluación de proyectos industriales». Madagascar.
- Misión de programación para el tercer ciclo de las Naciones Unidas y de adiestramiento en la oficina del programa de Naciones Unidas para el desarrollo. Cabo Verde.
- «Balance diagnóstico (1971-1981) del Centro Nacional de Asistencia a Pequeñas y Medianas Empresas (CAPME)». Camerún.

ORGANISMOS PROFESIONALES Y CONFERENCIAS IMPARTIDAS

Profesor en programas de enseñanza universitaria y post-universitaria: Universidad del Sur de Europa (homologación USA), Monaco - años 1994, 95, 96, 97, y la Universidad Senghor de Alejandría de Egipto -1994 y 1995).

Ponencias/comunicaciones: Coloquio CEE sobre la Cooperación Industrial CEE-ACP, Banco Nacional de Kazakstán, Instituto Etíope de Gestión, Asociación Petroquímica Europea, Instituto Panafricano para el Desarrollo, Asociación Italiana de Transformadores de Plástico, Sociedad Estratégica y Corporativa Europlanners (SCEPS), Riviera Business Club de Suecia, Vezetéstudomány (Hungria).

Europa Occidental: todos los países; **Estados Unidos de América;** **Europa Central y del Este:** Hungría, Rumanía, Rusia, Ucrania; **Caribe:** Rep. Dominicana, Jamaica; **Asia:** Armenia, Azerbaidján, China, Corea del Norte, Georgia, Kazakstán, Mongolia, Turkmenistán; **África:** Benín, Botswana, Burkina Faso, Camerún, Cabo Verde, República Centroafricana, Congo, Guinea Ecuatorial, Etiopía, Gabón, Gambia, Guinea, Kenya, Liberia, Madagascar, Mauricio, Níger, Ruanda, Senegal, Rep. Sudafricana, Tchad, Zambie, Zimbabwe; **Pacífico:** Fiji, Tuvalu, Vanuatu.