

OBJECTIFS

- 1) mettre en œuvre des changements importants dans des entreprises internationales avec des responsabilités directes pour une durée de temps limitée;
- 2) Conseiller des institutions internationales sur leurs projets et procédures ; et
- 3) Prendre des postes additionnels d'administrateur et de conseil dans des conseils d'administration

SPECIALISATION

Plans de développement stratégique et opérationnel d'entreprises. Banquier d'investissement. Négociations/montages de projets. Restructurations et privatisations. Développement du secteur privé (institutions, mécanismes). Négociation et communication. Motivation/direction d'équipe.

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 1989: conseiller indépendant

Les activités ont été: restructuration d'entreprises, le montage financier de projets industriels, les stratégies industrielles, les études de marché, le conseil pour des institutions internationales entre autres sur le développement du secteur privé.

1987 à 1989: SOCIETE FINANCIERE INTERNATIONALE (BANQUE MONDIALE). Washington D.C., USA. Responsable d'investissement. Investissements directs d'un minimum de 1 M \$US.

1981 à 1987: MONSANTO CHEMICALS COMPANY - EUROPE, AFRICA & MIDDLE EAST. Bruxelles, Belgique. Directeur du département Marketing Research & Planning après avoir été chargé de missions et responsable d'études dans les divisions MONSANTO AGRICULTURAL COMPANY et MONSANTO CORPORATE COMPANY.

1979 à 1981: ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL (ONUDI). Yaoundé, Cameroun . Administrateur pour les projets au Cameroun, Centrafrique, Congo, Gabon, Guinée Equatoriale, Tchad.

1979: MONSANTO CHEMICALS COMPANY - EUROPE, AFRICA & MIDDLE EAST. Bruxelles, Belgique. Responsable d'études dans la division centrale de planification.

CONNAISSANCE DES LANGUES (5 = excellent, 1 = élémentaire)

Français 5, Anglais 5, Allemand 5, Néerlandais 4, Espagnol 3, Italien 2

EDUCATION

- Formation supérieure: Marketing (Advanced) 1981-82, cours interne à Monsanto par l'American Management Association; Finance and Banking (Advanced) 1987-88 à la Société Financière Internationale-Banque Mondiale.
- M.Sc. Economics 1979. London School of Economics (Royaume-Uni).
- Licence (4 ans) en Sciences Economiques (distinction) 1977. Université de Louvain (Belgique).
- Agrégation Enseignement Secondaire Supérieure 1977. Université de Louvain (Belgique).

REFERENCES

(Références écrites de clients à disposition)

EXPERIENCE EN MILIEU INDUSTRIEL

Travaux effectués pour des sociétés telles que: EUROCLEAR BANK, Automation & Robotics, ZENITEL, MONSANTO, A.E.S., B.A.S.F./SIEMENS, SOLVAY/DEXTER, D.S.M., DAISO, FUJI, PricewaterhouseCoopers, CHEMOL et des PME européennes dans la recherche de marchés ou de partenaires techniques ou financiers.

- ◆ Stratégie de développement sur le marché des papiers-valeur pour un dépositaire international de papiers-valeur. (2004)
- ◆ Développement de nouveaux marchés pour le leader mondial du contrôle de vision dans l'industrie ophtalmique (2004).
- ◆ Restructuration d'une entreprise multinationale de télécommunication (1999, 2000)
- ◆ Evaluation de 5 projets industriels (automobile, gaz industriel, verre, électronique, zones industrielles de développement) financés dans l' Union Européenne par la Banque Européenne d'Investissement (BEI - Luxembourg) (1996-97-98).
- ◆ Montages et/ou restructuration de projets industriels en agro-industrie, tourisme, pharmaceutique, chimique, etc. Etude de pré-faisabilité (toutes industries). Evaluation stratégique d'acquisitions.
- ◆ Recommandations stratégiques et tactiques sur le marketing-mix (positionnement de produit, publicité, promotion, vente, prix et distribution) pour des produits industriels et des intermédiaires chimiques dans des entreprises multinationales. Etude de marché et évaluation de technologies pour des produits existants et à venir. Entre autres:
 - Filtres antipollution concernant les pluies acides (CEE).
 - Semi-conducteurs: marchés européens.
 - Technologies de bombardement par électrons: développement de nouvelles applications, marché de la stérilisation médicale, irradiation pour conservation de nourriture.
 - Technologies de Réaction Injection Moulage (RIM) et Résine Transfert Moulage (RTM): opportunités et marchés en Europe.
 - Copolymères de Nylon dans le marché des pompes et des bacs industriels en Europe.
 - Polyvinyle Butyral: audit de marketing et service de ventes, recherche de brevet et prévisions technologiques.
 - Elastomères thermoplastiques: marchés européens.
 - Nouveaux alliages thermoplastiques dans l'industrie du ski.
 - Pre-étude d'acquisition pour un producteur de bouteilles de plastique pour détergents.
 - Polyphénols: marchés d'application en Europe.
 - Edulcorants artificiels. Marchés européens.
 - Perspectives mondiales pour l'acide phosphorique.
 - Marchés mondiaux et développement de produits pour les dérivés chlorés et fluorés du toluène.
 - Matières premières pour détergents. Marchés européens.
 - Les mélanges polypropylène dans les applications automobiles.
 - Etude de positionnement et de communication d'entreprise pour un distributeur de mainframe Hitachi.
 - Marchés européens des détergents.
 - Les applications du polypropylène dans les marchés automobiles.
 - Les marchés américains et européens pour l'acide benzoïque.
 - Les marchés européens des pesticides et leurs stratégies.

EXPERIENCE POUR DES INSTITUTIONS INTERGOUVERNEMENTALES

Travail effectué pour: l'Union Européenne (Takis, DGVIII, CDI), la Banque Européenne d'Investissement, la Société Financière Internationale/Banque Mondiale, la Banque Asiatique de Développement, la Banque Européenne de Reconstruction et de Développement, les Nations Unies (PNUD, UNIDO, OPS, CCI, UNDESA)

- Evaluation du programme d'appui du PNUD au secteur privé. Tchad (2002)
- Mise en place du Programme de l' Union Européenne pour le secteur privé. 6M €. Burkina Faso (2002)
- Mission de projets d'assistance technique suivis d'investissements. Jamaïque, Rep. Dominicaine (2000)
- Plan National d'Appui au Secteur Privé. Madagascar (1999-2000)
- Etude de délocalisation d'une usine textile de prêt-à-porter. Guadeloupe, Rép. dominicaine, Floride (1999)
- Evaluator thématique pour le CCI des outils de promotion du commerce Sud-Sud, en particulier COMESA. Zambie, Zimbabwe, Kenya, Madagascar (1998-1999).
- Responsable de l'équipe de restructuration d'une entreprise de production de pompes industrielles. Ukraine (1998-1999) avec PriceWaterhouseCoopers et Commerzbank
- Conseiller pour la Commission Européenne à la Task Force "Repenser la DGVIII" (1998).
- Responsable de l'équipe de restructuration de la plus grande fabrique de carrelage céramique d'Ukraine (1997-1998) avec PriceWaterhouseCoopers et Commerzbank
- Programme d'assistance technique de l'Union Européenne dans les pays de la Communauté des Etats Indépendants (TACIS): voyages fréquent depuis 1994 dans la Fédération de Russie, l'Arménie, l'Azerbaïdjan, la Géorgie, le Turkménistan, la Mongolie;
 - * missions de programmation (projets, secteurs restructuration d'entreprises, privatisations, petites et moyennes entreprises, développement du secteur financier, processus de privatisation)
 - * contrôle de projets
 - * participation aux comités d'adjudication des soumissions aux appels d'offre d'assistance technique.
- Pre-études d'investissement dans la zone de libre échange de Rajin-Sonbong. Corée du Nord.
- Rapport sur les contraintes du secteur privé. Niger
- Rapport sur le Secteur Privé de Tuvalu. Tuvalu, Vanuatu, Fiji.
- Restructuration financière et plan d'action pour une joint-venture textile. Botswana.
- Banquier d'investissement. Kazakhstan.
- Evaluation: programme de planification macro-économique, sectorielle et régionale. Bénin.
- Audit de restructuration, identification des domaines potentiels de développement et formation du personnel en méthodes commerciales et de gestion. Roumanie.
- Evaluation de 15 dossiers bancables auprès de la Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale (BDEAC) et formulation de l'assistance technique. Congo.
- Responsable de mission: étude de pré-faisabilité pour une usine régionale de concentrés/aliments de bétail. Union Douanière et Economique des Etats de l'Afrique Centrale.
- Mission d'évaluation pour la "privatisation" du service de promotion de la petite et moyenne entreprise, Rwanda.
- Représentant de l'ONUDI pour l'évaluation de fin de projet (tripartite) du projet "Etudes de pré-investissement" attaché au Ministère de l'Economie et de la Planification. Madagascar.
- Préparation d'études de cas et exécution du "Séminaire national sur l'évaluation, l'implémentation et le management de projets industriels". Ethiopie.
- Identification et négociations pour le compte de la Société Financière Internationale (Banque Mondiale) avec des sociétés pour des prises de participation et des prêts. Négociations de projets en agro-industries, pêcheries, transport maritime, tourisme et usines textiles. Sénégal, Gambie, Liberia, Guinée.
- "Séminaire régional de la Communauté Economique des Pays des Grands Lacs sur l'identification, la préparation et l'évaluation de projets industriels". Rwanda.

- "Séminaire national sur les techniques d'identification, de préparation et d'évaluation de projets industriels". Madagascar.
- Mission de programmation pour le troisième cycle des Nations Unies et de training au bureau du programme des Nations Unies pour le Développement. Cap Vert.
- "Bilan diagnostique (1971-1981) du Centre National d'Assistance aux Petites et Moyennes Entreprises (CAPME)". Cameroun.

ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES ET CONFERENCES DONNEES

Professeur dans des programmes d'enseignement universitaire et post-universitaire: University of Southern Europe (agrée USA), Monaco - années 1994, 95, 96, 97, et l' Université Senghor d'Alexandrie d' Egypte -1994 et 1995).

Présentations/communications: Colloque CEE sur la Coopération Industrielle CEE-ACP, Banque Nationale du Kazakhstan, Ethiopian Management Institute, European Petrochemical Association, Institut Panafricain pour le Développement, Association Italienne des Transformateurs de Matières Plastiques, Strategic and Corporate Europlanners Society (SCEPS), Swedish Riviera Business Club, Vezetéstudomány (Hongrie).

Expérience géographique:

Europe de l'Ouest: tous pays; **Etats-Unis d'Amérique;** **Europe Centrale et de l'Est:** Hongrie, Roumanie, Russie, Ukraine; **Caraïbes:** Rép. Dominicaine, Jamaïque ; **Asie:** Arménie, Azerbaïdjan, Chine, Corée du Nord, Géorgie, Kazakhstan, Mongolie, , Turkménistan ; **Afrique:** Bénin, Botswana, Burkina Faso, Cameroun, Cap Vert, République Centrafricaine, Congo, Ethiopie, Guinée équatoriale, Guinée, , Gabon, Gambie, Kenya, Liberia, Madagascar, Maurice, Niger, Rwanda, Sénégal, Rép. sud-africaine, Tchad, Zambie, Zimbabwe ; **Pacifique:** Fiji, Tuvalu, Vanuatu.