

DOELSTELLINGEN

- 1) Verwezenlijken van belangrijke veranderingen in internationale bedrijven met praktische verantwoordelijkheid op een tijdsgebonden basis;
- 2) Advies geven aan internationale ontwikkelingsinstituten over projecten en procedures; en
- 3) Opnemen bijkomende niet-leidinggevend directeurschap en bestuurslidmaatschappen.

PROFIEL

- *Kennis*: strategische & operationele bedrijfskennis, financiële ontwerpen, turnaround, herstructurering. Macro-economische ondersteuning: ontwikkeling private sector, financiële sector.
- *Capaciteiten*: praktische uitvoering algemeen management, resultaatgericht, natuurlijke communicator. Goed in het leiden van wijzigingen in uiteenlopende bedrijfssituaties binnen multiculturele omgevingen. Bewezen ervaring in het opstellen en leiden van succesvolle teams bestaande uit zeer bekwame professionals.
- *Internationale ervaring*: Europa (oud-inwoner van 7 landen), VS (inw.), Afrika (inw.), Oost-Europa, Azië. Multicultureel (Belgisch, Engels, Frans, Duits)
- *Talen (5= vlot, 1= basis.)*: Engels 5, Frans 5, Duits 5, Nederlands 4, Spaans 3, Italiaans 2
- *Persoonlijke gegevens*: Belgisch burgerschap

PROFESSIONELE LOOPBAAN

- ◆ Sinds 1989: zelfstandig adviseur/interim manager. (referenties beschikbaar)
Klantenportefeuille omvat, meestal rechtstreeks: Euroclear Bank, Automation & Robotics, Zenitel (fusie van Sait-RadioHolland+Stento (wereldwijd), Monsanto (VS, Europa), Comparex Information Systems (België/Lux.), A.E.S. (j.v. Monsanto/Exxon), D & S (j.v. Dexter/Solvay), D.S.M. (Nederland), Daiso (Japan), Chemol (Hongarije), PricewaterhouseCoopers, en de Europese Unie (ex-DGI, ex-VIII, CDE), de Europese Investeringsbank (Luxemburg), de Verenigde Naties (UNDP/DESA/OPS/UNIDO/ITC), de Aziatische Ontwikkelingsbank, de E.B.W.O.
- ◆ 1987 - 1989: **INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION (WERELDBANK)**. Washington DC, VS. Investeringsbankier in het op winst gerichte investeringsorgaan voor de private sector van de Wereldbank. Onderhandelen, opstellen en controleren van leningen en actief vermogen (minimum USD 1 miljoen).
- ◆ 1981 - 1987: **MONSANTO EUROPE**. Brussel, België. Verschillende betrekkingen in business development en planning. People management. Chemicaliën (halffabrikaten, kunststoffen, biotechnologie, pesticiden).
- ◆ 1979 - 1981: **INDUSTRIELE ONTWIKKELINGSORGANISATIE VAN DE VERENIGDE NATIES (UNIDO)**. Zetelende functionaris in Kameroen, voor Kameroen, Centraal-Afrikaanse Republiek, Tsjaad, Congo, Equatoriaal-Guinea en Gabon. Projecten vastleggen en beheren. Aangewezen aan Kaapverdië.

OPLEIDING

Professionele opleiding: Advanced Marketing (intern bij Monsanto) 1981-82 (American Management Association), en Advanced Finance and Banking, 1987-88 (International Finance Corporation, VS).

- Master of Science in economie (M.Sc. ECON.), 1979. London School of Economics. Londen, GB.

- Licentiaat in de economische wetenschappen (B.Sc. ECON.), Onderscheiding, 1977. Universiteit van Leuven, België.
- Aggregaat van het Hoger Secundair Onderwijs (B.Ed.), 1977. Universiteit van Leuven, België.

PROFESSIONELE ERVARING MET MULTINATIONALE INDUSTRIELE BEDRIJVEN

Strategische en bedrijfsadviezen op ondernemingsniveau voor grote multinationals.

- Adviseur voor een grote internationale centrale effectenbewaarinstantie (ICSD) voor strategische ontwikkeling in de ontwikkeling van de effectenmarkten (2003 huidig).
- Sales en Business Development manager voor nieuwe toepassingen voor de wereldwijde leider in beeldcontrole en robotica voor de oftalmologische sector (2003 huidig).
- Change manager, rechterhand van de CEO voor de turnaround van een internationaal bedrijf in telecommunicatie en draadloze systemen. Verantwoordelijk voor de implementatie van "Wijzigingsinitiatieven" (businessplannen, overnamestrategie, verbeteren van de cash positie, afsplitsingen - bedrijfslijnen & onroerend goed, HR, communicatie, IT, kostenberekening, rapportering). Rechtstreeks verantwoordelijk voor afsplitsingen (waarde > 10 Mio €), nieuw wereldwijd HK (6 Mio €) en communicatie. Wereldwijd (1999-eind 2000)
- Strategisch en diplomatiek advies voor een IT-bedrijf (regionale HITACHI-verdeler van mainframe computers & diensten) (1992, 1993, 1994, 1998).
- Evaluatie van 5 industriële projecten voor de Europese Investeringsbank (telefoonwisselingsystemen, auto, glas, industriële gassen, industriële zones)
- Financiële ontwerpen en/of herstructurering van industriële projecten (technologie, farmaceutica, landbouwindustrie, chemische industrie). Strategische evaluatie, allianties, overnames.
- Businessplannen en onderhandelingen op bestuursniveau met strategische partners voor vernieuwende producten: Smart Personal Objets met draadloze technologie, injectiespuit zonder naald voor diabetici.
- Strategische en bedrijfsadviezen op ondernemingsniveau voor grote multinationals, bijvoorbeeld:
 - Halfgeleiders: Europese marktvoorspellingen.
 - Europese verwachting voor galliumarsenide in wafeltechnologie.
 - Elektronische stralentechnologie: ontwikkeling van nieuwe toepassingen, medische wegwerpartikelen, voedselbestraling.
 - Europese opportuniteiten voor reactiespuitvormen (RIM) en inkapselen door spuitgieten van harsen (RTM).
 - Polyvinylbutyral: audit op marketing, technische & verkoopdiensten, patentonderzoek, technologie.
 - Demister: verkoopspotentieel voor retrofitschema energiecentrale betreffende zure regen (EEG).
 - Thermoplastische elastomeren: marktpotentieel in Europa.
 - Weersbestendige polymeren/nieuwe thermoplastische elastomeren: verkoopspotentieel van toepassingen.
 - Europese strategie voor kunststofverpakkingen (detergenten).
 - Wereldverwachtingen voor fosforzuur.
 - Wereldmarkten en mogelijkheden voor chloor- & gefluoreerde toluene derivaten.
 - Detergent grondstoffen: markttrends + meting van de Europese markten.
 - Polypropyleenverbindingen in auto toepassingen (Europa).
 - VS en Europese verwachting voor benzoëzuur.
 - Agrochemische markten en strategieën (F., G., G.B., I., P., N., Dk.).
 - Introductie van TQM in een productiebedrijf.

ADVISEREND WERK VOOR INTERNATIONALE ONTWIKKELINGSAGENTSCHAPPEN/BANKEN

INVESTERINGSBANKIEREN

- Gezamenlijke missie CDI-IIC (Inter-American Investment Corporation –IDB) voor investeringsprojecten boven 2 Mio USD in Jamaica en de Dominicaanse Republiek (2000)
- Post-evaluatie van E.I.B. leningen voor specifieke industriële projecten (float-glas, wagens, industrieel gas, elektronica, industrieparken). Verenigd Koninkrijk, Duitsland, Spanje, Ierland (1996 tot 1998)
- Investeringsprofielen voor de Vrije Economische Zone en Vrijhaven van Rajin-Sonbong (Tumen River Economic Development Area -PR China, DPR Korea en Russische Federatie). Noord-Korea (1995)
- Audit voor de financiële herstructurering voor een internationale joint-venture in textiel. Botswana (1993)
- Investeringsbankier voor een kredietlijn voor kleine en middelgrote ondernemingen. Sectoren: landbouwindustrie, hotel, chemische enz. E.B.W.O., Kazachstan (1993)
- Teamleader voor een pre-haalbaarheidsstudie voor een regionale fabriek voor dierenkrachtvoer voor de UDEAC-regio. Kameroen, Centraal-Afrikaanse Republiek, Congo, Gabon, Tsjaad (1992)
- Verantwoordelijk voor de evaluatie van 15 bankprojecten bij de Ontwikkelingsbank voor Centraal-Afrikaanse Staten, formuleren van de technische assistentie. Projecten: mineraalwater, kleding, autoaccessoires, medische uitrusting, enz. voor de 6 landen van de Centraal-Afrikaanse U.D.E.A.C.-unie. Congo (1992)
- International Finance Corporation (Wereldbank). Projectonderhandelingen in de landbouwindustrie, visserijen, scheepsbouw, toerisme en textielondernemingen. Senegal, Gambia, Liberia, Guinee (1987-1989)

HERSTRUCTURERING

- Herstructurering van het sales & marketinggedeelte voor twee vooraanstaande Chinese bedrijven (gereedschapswerktuigen, bussen). PricewaterhouseCoopers. Sichuan (2001)
- Teamleader voor de herstructurering van een bedrijf dat pompen produceert (voor elektriciteitscentrales, waterzuivering, 3.700 werknemers). PricewaterhouseCoopers, Commerzbank, IMI. Oekraïne (1998 - 1999). www.nempump.com
- Teamleader voor de herstructurering van een bedrijf dat ceramische tegels produceert (1.800 werknemers). Price waterhouse, Commerzbank, IMI. Oekraïne (1997-1998). www.plitka.kharkov.ua
- Exclusief verantwoordelijk voor de herstructureringsanalyse, bepaling van business development gebieden, opleiding voor ICMAv (National Institute for Research in Advanced Materials for Aviation, inclusief een plexiglasfabriek). Roemenië en voortzetting praktische opleiding in West-Europa (1992-1993)

MACRO-ECONOMIE

- Evaluatie van het UNIDO-project voor de private sector, Kamer van Koophandel, Tsjaad (2002)
- Teamleader, missie voor het EU-programma voor de private sector (6 Mio Euro, Burkina Faso (2002)
- Teamleader, evaluatie. Programma (4,7 Mio USD) voor de ontwikkeling van de private sector, Benin (2001)
- Nationaal programma voor de ontwikkeling van de private sector. Madagaskar (1999-2000)
- Teamleader voor het "Actieplan voor de ontwikkeling van de private sector". Niger (1994)
- Tuvalu, economische situatie, beleid en prospecten. Verantwoordelijk voor het deel van het ADB-landenrapport over de private sector. Tuvalu, Fiji, Vanuatu (1993)
- Evaluatie van het VN-programma over macro-economische, sectorale en regionale planning voor Benin (1993)

- Evaluatiemissie voor de "privatisering" van de nationale bijstandsorganisatie voor kleine en middelgrote ondernemingen. Rwanda (1991)
- Evaluatie. Project "Pre-investeringsonderzoek", Ministerie van Economie en Planning. Madagaskar (1991)
- Programmering (3de cyclus) en personeelsopleiding voor het U.N.D.P.-kantoor. Kaapverdië (1981)

SECTOR VAN DE KLEINE EN MIDDELGROTE ONDERNEMINGEN

- Haalbaarheidsstudie voor de verhuizing van een fabrikant van vrouwenkleding en kleine lederwaren naar een industriële vrije zone. Guadeloupe, Dominicaanse Republiek, Florida (1999)
- Projectontwerp, ondersteuning en evaluatie voor Tacis (zie onderaan) in ex-GOS landen (1994-1998)
- " Analyse van het Nationaal centrum voor KMO's (1971-81)". Kameroen (1981)

PROGRAMMERING EN FOLLOW-UP VAN ONTWIKKELINGSPROGRAMMA'S/PROJECTEN

Adviseur voor het Bureau voor technische bijstand van de Europese Unie voor ex-GOS landen (TACIS) voor **privatiseringen, herstructureringen, KMO's en financiële markten**. Lopende missies (1994-1998) naar Rusland, Georgië, Armenië, Azerbeidzjan, Turkmenistan, Mongolië.

- programmering, opdrachten schrijven en projecten controleren, storingsen ter plaats opzoeken, projecten opnieuw instellen, en consensusvorming tussen plaatselijke begunstigden, de aannemer en de E.U.
- lid van evaluatiecomités voor de selectie van biedingen (cumulatief budget boven 40 Mio €).

Projecten: bijstand voor een textielindustriegebied (Rusland), Federaal agentschap voor insolventie (bankroet), voedselverpakkingsindustrie, centra voor steun aan bedrijven voor Rusland: 1) Voronezh, 2) Rostov, Krasnodar, Stavropol, 3) Kaliningrad (Rusland), en Almaty (Kazakhstan). Implementatie van een algemene privatiseringsstrategie, resourcecentrum voor kleine en middelgrote ondernemingen (Rusland), bijstandcentra voor KMO's (Rusland), implementatie van bedrijfscommunicatiecentra (Azerbeidzjan, Armenië, Georgië), managementadvies en faciliteitsdiensten, investeringsfondsen en effectenmarkten (Azerbeidzjan, Armenië, Georgië, Kazakhstan). Boekhoudingopleiding (Armenië, Azerbeidzjan, Uzbekistan), nieuwe strategie voor de olie- en gasector (Uzbekistan), privatisering van grote ondernemingen (Azerbeidzjan), strategisch advies over privatisering, bijstand voor de belastinginspectie (Turkmenistan), bankopleiding (Turkmenistan, Uzbekistan), agentschap voor buitenlandse investeringen (Turkmenistan, Uzbekistan), privatisering van geselecteerde grote ondernemingen (Azerbeidzjan, Turkmenistan), post-privatisering herstructurering (Oekraïne).

OPLEIDING Formele opleidingen in pedagogie als licentiaat vorming

- Gastprofessor van bestuursopleiding en M.B.A.-opleiding aan de door de VS erkende Universiteit van Zuid-Europa (Monaco) (1994 tot 1997) en aan de Université Senghor d'Alexandrie (Egypte) (1994 en 1995)
- Lesgever. Nationale werkgroep over Voorbereiding industriële projecten, Implementatie en management case-studies: brouwerijen, textiel, cement en chemische nijverheid. Ethiopië (1990 en 1991)
- "Great Lakes Economic Commission (CEPGL). Regionaal seminarie over identificatietechnieken, voorbereiding en evaluatie van industriële projecten". Rwanda (1985)
- Nationaal seminarie over identificatietechnieken, voorbereiding en evaluatie van industriële projecten. Madagaskar (1984)

SOCIALE ACTIVITEITEN

- Bestuurslid van een verpleeghuis (50 mensen tewerkgesteld) en actief/ondersteunend (sinds 2000) :
- 1) in de persoonlijke coaching van de Managing Director;
 - 2) in het in evenwicht brengen van het jaarlijkse budget na twee jaar ;
 - 3) in outsourcing van sommige functies (boekhouding, loonadministratie, cafetaria).

ERVARING IN VERSCHILLENDE LANDEN

West-Europa: alle landen; **Verenigde Staten van Amerika, Canada;** **Centraal & Oost-Europa:** Hongarije, Oekraïne, Roemenië, Rusland; **Caribische gebied:** Dominicaanse Republiek, Jamaica; **Azië:** Armenië, Azerbeidzjan, China, Georgië, Kazachstan, Mongolië, Noord-Korea, Turkmenistan; **Afrika:** Benin, Botswana, Centraal-Afrikaanse Republiek, Congo, Equatoriaal-Guinea, Ethiopië, Gabon, Gambia, Guinee, Kameroen, Kaapverdië, Kenia, Liberia, Madagaskar, Mauritius, Niger, Rwanda, Senegal, Tsjaad, Zambia, Zimbabwe; Zuid-Afrika; **Pacific:** Fiji, Tuvalu, Vanuatu.