

ПАТРИК ВИЛЛОТ

ЦЕЛЬ

- 1) Внедрение ключевых изменений в международных компаниях в условиях лимитированного времени;
- 2) Консультирование международных организаций по развитию и реконструкции в вопросах проведения проектов и создания процедур; и
- 3) Участие в проектах и на позиции представителя правления, и как член исполнительной дирекции.

ПРОФИЛЬ

- *Эксперт:* стратегическая и операционная экспертиза бизнеса, **финансовый инжиниринг, реструктуризация. Макроэкономическая поддержка: развитие частного сектора, финансовый сектор.**
- *Навыки:* управленец высокого уровня, ориентация на достижение результата, прирожденный переговорщик. Опыт успешного управления переменами в различных бизнес ситуациях в мультикультурном окружении. Опыт в подборе высококвалифицированных специалистов, создании и управлении успешными командами.
- *Международный опыт:* Европа (постоянная работа в 7-ми странах), США (рез.), Африка (рез.), Восточная Европа, Азия. Мультикультурный (Бельгийский, Англосаксонский, Французский, Немецкий)
- *Знание языков (5= свободный, 1= базовый.):* английский 5, французский 5, немецкий 5, датский 3, испанский 2, итальянский 2
- *Личная информация:* гражданин Бельгии, 19/9/1954, женат, есть дети.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

- ◆ С 1989: независимый советник/временный наемный менеджер (**рекомендации по требованию**)
Список клиентов, прямые контракты: **Европейский банк, Автоматизация & Робототехника, Зенител (слияние на глобальном уровне Сэйт-РадиоГолландия+Стенто), Монсанто (США, Европа), Компарекс Информэйшн Системз (Бельгия/Люксембург), А.Е.С. (совм. Монсанто/Эксон), D & S (совм. Декстер/Солвэй), D.S.M. (Нидерланды), Дайсо (Япония), Кемол (Венгрия), ПрайсвотерхаусКуперс, Европейский союз (экс-DGI, экс-VIII, CDE), Европейский инвестиционный банк (Люксембург), Организация объединенных наций (UNDP/DESA/OPS/UNIDO/ITC), Азиатский банк развития, Европейский банк реконструкции и развития.**
- ◆ 1987 - 1989: МЕЖДУНАРОДНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ (МИРОВОЙ БАНК). Вашингтон, США. Инвестиционный менеджер в инвестиционном подразделении Мирового банка с отдельным бюджетом. Переговоры, отбор и мониторинг кредитных и прямых инвестиционных проектов (минимум 1 млн. долл. США).
- ◆ 1981 - 1987: МОНСАНТО ЕВРОПА. Брюссель, Бельгия. Различные позиции в бизнес планировании и развитии. Управление командами. Химическое направление (полуфабрикаты, пластик, биотехнологии, пестициды).

- ◆ 1979 - 1981: ОРГАНИЗАЦИЯ РАЗВИТИЯ ПРИ ООН (UNIDO). Капа Верде. Офицер-резидент для Камеруна, ЮАР, Чада, Конго, Экваториальной Гвинеи и Габона. Идентификация и администрирование проектов.

ОБРАЗОВАНИЕ

Профессиональные тренинги: Углубленный тренинг по маркетингу (внутренний тренинг компании Монсанто) 1981-82 (Американская ассоциация управления, США), Финансы и банковское дело, 1987-88 (Международная финансовая корпорация, США).

- Магистр экономики (M.Sc. ECON.), 1979. Лондонская школа экономики. Лондон, Великобритания.
- Бакалавр экономики (B.Sc. ECON.), диплом с отличием, 1977. университет де Лювэйн, Бельгия.
- Bachelor of Education (B.Ed.), 1977. университет де Лювэйн, Бельгия.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ В МУЛЬТИНАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПАНИЯХ

Стратегическое и бизнес консультирование на корпоративном уровне для крупных мультинациональных компаний.

- Директор по продажам и развитию бизнеса мирового лидера по производству средств визуального контроля и робототехники для офтальмологической индустрии (2003 – настоящее время).
- Советник крупнейшего Международного центрального депозитария (ICSD) по вопросам стратегического развития на рынке ценных бумаг (2003).
- Менеджер перемен, подчинение генеральному менеджеру. Реорганизация международной компании по производству средств телекоммуникации и беспроводных систем. Отвечал за внедрение «Плана изменений» (бизнес планирование, стратегия инвестиций, оздоровление денежных потоков, закрытие проектов и возврат инвестиций – бизнес линии и недвижимость, персонал, коммуникации, информационные технологии, управление затратами, отчетность). Напрямую отвечал за закрытие проектов и возврат инвестиций (суммы > 10 млн. Евро), создание нового международного проекта (6 млн. Евро) и коммуникацию (1999-конец 2000).
- Стратегический и тактический советник для ИТ-компании (региональный дистрибьютор компании ХИТАЧИ, компьютеры и сервисное обслуживание) (1992, 1993, 1994, 1998).
- Оценка 5-ти промышленных проектов для Европейского инвестиционного банка (E.I.B.): автоматические телефонные станции, автоматизация, стекло, промышленные газы, промышленные зоны.
- Финансовый инжиниринг и/или реструктуризация промышленных проектов (технология, фармацевтика, агропромышленный сектор, химическая промышленность). Стратегическая оценка, слияния и приобретения.
- Бизнес планирование и переговоры со стратегическими партнерами на уровне членов правления о развитии новых продуктов: обучающиеся системы в беспроводных технологиях, инъекции для диабетиков без применения игл.
- Стратегическое и бизнес консультирование на корпоративном уровне для крупных мультинациональных компаний:

- Полупроводники: Прогнозирование европейского рынка.
- Обзор европейского рынка технологий очистки воды для Галиум Арсениде.
- Технология электронных лучей: развитие новых приборов, одноразовые медицинские инструменты, иррадиация пищевых компонент.
- Реакция вспрыскивания отливка Reaction Injection Moulding (RIM) and смола нанесение Resin Transfer Moulding (RTM) возможности в Европе.
- Поливиниловые волокна: аудит и маркетинг, технический и продажный сервис, исследование действующих патентов, технологии.
- Сепаратор густых смесей: оценка возможности продаж на электростанции для модификации схемы кислотного дождя (ЕЕС).
- Термопластические эластомеры: оценка емкости европейского рынка.
- Устойчивые полимеры/новые термопластические эластомеры: оценка емкости рынка по типам применения.
- Стратегия продвижения пластиковой упаковки на европейский рынок (детергенты).
- Мировой обзор рынка фосфорной кислоты.
- Оценка емкости и потенциала мирового рынка хлорированных и фторированных производных толуола.
- Очищающие материалы: рыночные тенденции и емкость европейских рынков.
- Полипропиленовые компоненты в конструкциях автомобилей (Европа).
- Обзор рынков США и Европы бензоиновой кислоты.
- Рынок агрохимикатов: обзор и стратегия (Западная Европа).
- Презентация системы Полного Управления Качеством (TQM) для производственной компании.

ОПЫТ РАБОТЫ СОВЕТНИКОМ В МЕЖДУНАРОДНЫХ АГЕНСТВАХ/БАНКАХ РАЗВИТИЯ

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ БАНКИ

- Объединенная миссия CDI-ПС (Американская инвестиционная корпорация – IADB) для осуществления инвестиционных проектов более 2 млн. долл. США в Ямайке и Доминиканской республике (2000)
- Проект пост-оценки кредитов Европейского инвестиционного банка (Е.І.В.) для промышленных проектов (сжиженный газ, автомобили, промышленный газ, электроника, промышленные зоны). Великобритания, Германия, Испания, Ирландия (1996 - 1998)
- Инвестиционные проекты для свободных экономических зон и зон свободной торговли Раджин-Сонбонг (Тюменская экономическая зона – Китай, Северная Корея, Россия). Северная Корея (1995)
- Аудит проекта финансовой реструктуризации международной текстильной компании. Ботсвана (1993)
- Инвестиционный менеджер Европейского банка реконструкции и развития. Проект кредитования малых и средних предприятий. Сектора: агропромышленный, гостиничный, химия и др. ЕБРР, Казахстан (1993)
- Руководитель инвестиционного проекта постройки завода по производству кормовых добавок, ориентированного на рынок Центральной Африки. Камерун, Центральная Африканская республика, Конго, Габон, Чад (1992)
- Ответственный за оценку 15-ти проектов Банка развития для государств Союза Центральной Африки (U.D.E.A.C.), описание и техническая поддержка. Направленность проектов: минеральная вода, одежда, автомобильные аксессуары, медицинские препараты и др., для 6-ти государств Союза Центральной Африки. Конго (1992)

- Международная финансовая корпорация (Мировой банк). Предпроектные переговоры о создании совместных компаний в агропромышленном секторе, рыбном промысле, судостроении, туризме и текстильной промышленности. Сенегал, Гамбия, Либерия, Гвинея (1987-1989)

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ

- Реструктуризация отдела продаж и маркетинга в 2-х лидирующих компаниях Китая (промышленный инструмент, автобусы). ПрайсвотерхаусКуперс. Сичуань, Китай (2001)
- Руководитель проекта по реструктуризации производителя промышленного насосного оборудования (3.700 работников). ПрайсвотерхаусКуперс, Коммерцбанк, Ирландский институт менеджмента. Украина (1998 - 1999). www.nempump.com
- Руководитель проекта по реструктуризации производителя керамической плитки (1.800 работников). Экс-Прайсвотерхаус, Коммерцбанк, Ирландский институт менеджмента. Украина (1997-1998). www.plitka.kharkov.ua
- Основной ответственный за анализ проектов реструктуризации, определение направлений развития бизнеса, тренинг для Национального института исследований в области новых материалов для авиации (ICMAv, включая производство плексигласа). Румыния, в дальнейшем практический тренинг в Восточной Европе (1992-1993)

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

- Оценка проектов направленных на предприятия частного сектора, осуществляемых Организацией развития при ООН (UNIDO), Торговая палата, Чад (2002)
- Руководитель проекта, миссия программы Европейского союза для поддержки частного бизнеса (6 млн. Евро). Буркина-Фасо (2002)
- Руководитель проекта, оценка проектов. Программа развития частного бизнеса (4,7 млн. долл. США), Бенин (2001)
- Национальная программа развития частного бизнеса. Мадагаскар (1999-2000)
- Руководитель проекта "План действий для развития частного бизнеса". Нигер (1994)
- Тувалу, экономическая ситуация, политика и перспективы. Ответственный за региональный отчет о предприятиях частного сектора. Тувалу, Фиджи, Вануату (1993)
- Оценка программы ООН по макроэкономическому, отраслевому и региональному планированию, Бенин (1993)
- Оценка миссии по «приватизации» институтов национальной поддержки малого и среднего бизнеса. Руанда (1991)
- Оценка. Проект "Преинвестиционное изучение", Министерство Экономики и планирования. Мадагаскар (1991)
- Составление программы (3 цикла) и тренинг персонала для Программы развития при ООН (U.N.D.P.). Капа Верде (1981)

ПРОЕКТЫ В СЕКТОРЕ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

- Исследование выполнимости переноса производства женской одежды и обувных аксессуаров в свободную экономическую зону. Гваделупа, Доминиканская республика, Флорида (1999)
- Разработка, поддержка и оценка проектов ТАСИС (список приведен ниже) в пост советских государствах (1994-1998)
- "Диагностика Национального центра для S.M.E.s (1971-81)". Камерун (1981)

СОСТАВЛЕНИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ПРОГРАМ/ПРОЕКТОВ ПО РАЗВИТИЮ

Советник Проекта Европейского Союза по технической поддержке пост советских государств в вопросах приватизации, реструктуризации, SMEs и финансовых рынков (ТАСИС). Действующие миссии в России, Грузии, Армении, Азербайджане, Туркменистане, Монголии (1994-1998).

- определение сроков завершения и мониторинг проектов, локализация и решение возникающих проблем, перенаправление проектов, решение вопросов с местными партнерами, контракторами, и Европейским Союзом.
- член оценочной комиссии по выбору тендеров (общий бюджет более 40 млн. Евро).

Участие в проектах: Поддержка регионов текстильной промышленности (Россия), Федеральное агентство по вопросам банкротства, Упаковка пищевых продуктов, Центры поддержки предприятий России: 1) Воронеж, 2) Ростов, Краснодар, Ставрополь, 3) Калининград (Россия), и Алма-Ата (Казахстан). Внедрение общей стратегии приватизации, Центр помощи малым и средним предприятиям (Россия), Центр поддержки SME (Россия), Создание центров бизнес коммуникации (Азербайджан, Армения, Грузия), Центр оказания консультативной поддержки руководителям, Инвестиционный фонд и центр обслуживания рынка ценных бумаг (Азербайджан, Армения, Грузия, Казахстан). Тренинг по бухгалтерскому учету (Армения, Азербайджан, Узбекистан), Новая стратегия для нефтегазовой отрасли (Узбекистан), Приватизация крупных предприятий (Азербайджан), Стратегическое консультирование по вопросам приватизации, Поддержка налоговых органов (Туркменистан), тренинг по банковскому делу (Туркменистан, Узбекистан), Иностранное инвестиционное агентство (Туркменистан, Узбекистан), Приватизация выбранных крупных предприятий (Азербайджан, Туркменистан), Пост-приватизационная реструктуризация (Украина).

ТРЕНИНГИ Формальный тренинг по педагогике. Квалификация – бакалавр образования

- Приглашаемый профессор программы подготовки высшего менеджмента и MBA в Южно-европейском университете (Монако). Диплом признается в системе образования США. (1994-1997) и Александрийского университета (Египт) (1994-1995)
- Ведущий тренер. Национальный обучающий центр по подготовке, внедрению и управлению индустриальными проектами. На базе реальных проектов: пивная индустрия, текстильная, цементная и химическая промышленность. Эфиопия (1990 и 1991)
- "Экономическая комиссия Великих озер» (CEPGL). Региональный семинар «Методы определения, подготовки и оценки индустриальных проектов». Руанда (1985)
- Национальный семинар «Методы определения, подготовки и оценки индустриальных проектов». Мадагаскар (1984)

СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Член правления дома медсестер (50 работников) и активный/действительный участник (с 2000):

- 1) личное обучение и тренинг управляющего директора;
- 2) выполнение годового бюджета на протяжении 2-х лет;
- 3) поиск сторонних исполнителей для выполнения профессиональных функций (бухучет, начисление заработной платы, обслуживание столовой)

ОПЫТ РАБОТЫ В РАЗНЫХ СТРАНАХ **Западная Европа:** все страны; **США;** **Центральная & Восточная Европа:** Венгрия, Румыния, Россия, Украина; **Карибский бассейн:** Доминиканская республика, Ямайка; **Азия:** Армения, Азербайджан, Грузия, Казахстан, Туркменистан, Монголия, Китай, Северная Корея; **Африка:** Бенин, Ботсвана, Габон, Гамбия, Гвинея, Камерун, Замбия, Зимбабве, Капа Верде, Кения, Конго, Либерия, Мадагаскар, Мавритания, Нигерия, Руанда, Сенегал, Центральная африканская республика, Чад, Экваториальная Гвинея, Эфиопия, ЮАР; **Тихоокеанский бассейн:** Фиджи, Тувалу, Вануату.